

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie ryzykiem i ubezpieczenia, PG_00178523						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS			6.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca							
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Piotr Pisarewicz					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	0.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		86.0	150
Cel przedmiotu	Zapoznanie Studentów z problematyką zarządzania ryzykiem oraz ubezpieczeń.						

Efekty uczenia się przedmiotu	<p>Effekt kierunkowy</p> <p>[FiRL3_U04] Student potrafi - z perspektywy finansów i rachunkowości - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby analizy i prognozy procesów gospodarczych oraz oceny zjawisk gospodarczych.</p>	<p>Effekt z przedmiotu</p> <p>Student potrafi - z perspektywy zarządzania ryzykiem i ubezpieczeń - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia analityczne i prognostyczne.</p>	<p>Sposób weryfikacji i oceny efektu</p> <p>[SU2] presentation/project/paper/report</p>
	<p>[FiRL3_U02] Student potrafi identyfikować, analizować lub projektować adekwatne rozwiązania problemów z zakresu finansów i rachunkowości.</p>	<p>Student potrafi identyfikować, analizować lub projektować adekwatne rozwiązania problemów z zakresu zarządzania ryzykiem i ubezpieczeń.</p>	<p>[SU2] presentation/project/paper/report</p>
	<p>[FiRL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji i wdrażania zmian w tym zakresie.</p>	<p>Student identyfikuje istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji i wdrażania zmian w zakresie zarządzania ryzykiem i ubezpieczeń.</p>	<p>[SW4] test/exam - oral or written [SW2] presentation/project/paper/report</p>
	<p>[FiRL3_W08] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie powiązania rachunkowości i finansów z działalnością gospodarczą w warunkach zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.</p>	<p>Student rozpoznaje powiązania problematyki zarządzania ryzykiem i ubezpieczeń z działalnością gospodarczą w warunkach zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.</p>	<p>[SW4] test/exam - oral or written [SW2] presentation/project/paper/report</p>
Treści przedmiotu	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ryzyko ujęcie interdyscyplinarne. Źródła i systematyka ryzyka. Przedsiębiorstwo i gospodarstwo domowe jako podmioty ryzyka. Ryzyko jako konstrukt, czyli o subiektywnej ocenie ryzyka (studia przypadków). 2. Proces zarządzania ryzykiem. Identyfikacja zagrożeń. Analiza ryzyka i tworzenie mapy ryzyk. Wybór metod postępowania z ryzykiem. 3. Ubezpieczenie jako metoda zarządzania ryzykiem. Ubezpieczenia prywatne a ubezpieczenia publiczne (w tym społeczne). Identyfikacja obszarów i przesłanek wprowadzania przymusu w ubezpieczeniach. Klasyfikacja i rodzaje ryzyka i sposoby pokrycia ubezpieczeniowego - aspekt praktyczny. 4. Rynek ubezpieczeniowy: podmioty prowadzące działalność ubezpieczeniową, warunki podejmowania i prowadzenia działalności ubezpieczeniowej, nadzór nad rynkiem ubezpieczeń (typy nadzorów, organizacja nadzoru w Polsce), pośrednictwo ubezpieczeniowe, pozostałe instytucje rynku ubezpieczeń. 5. Pojęcie, charakter i elementy stosunku ubezpieczenia, umowa ubezpieczenia, ogólne warunki ubezpieczenia. 6. Analiza OWU wybranych produktów ubezpieczeniowych. Analiza konstrukcji i zakresu produktów ubezpieczeniowych. 7. Podstawy działalności finansowej zakładów ubezpieczeń, reasekuracja i koasekuracja. Analiza wybranych parametrów finansowych podmiotów sektora ubezpieczeń. 8. Specyfika ubezpieczenia w zarządzaniu ryzykiem społecznym. Uwarunkowania funkcjonowania (demograficzne i ekonomiczne) oraz konstrukcja ubezpieczeń społecznych. 9. Ubezpieczenia społeczne w systemie zabezpieczenia społecznego w Polsce. Zakres podmiotowy i przedmiotowy ubezpieczeń społecznych. Podleganie ubezpieczeniom społecznym i zbiegi tytułów do ubezpieczenia. Powszechne ubezpieczenie zdrowotne 10. Finansowanie ubezpieczeń społecznych oraz ubezpieczeń zdrowotnych. Koszty ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych dla ubezpieczonego. Koszty ubezpieczeń społecznych dla płatników składek. 11. Perspektywy wysokości i dostępności świadczeń z ubezpieczeń społecznych. 12. Doubezpieczenie w zakresie ryzyk społecznych. Plan ochrony ubezpieczeniowej w zakresie ubezpieczeń osobowych dla gospodarstwa domowego. 		
Wymagania wstępne i dodatkowe			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Projekt i jego prezentacja w ramach ćwiczeń	51.0%	50.0%
	Test pisemny - egzamin w ramach wykładu	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Iwanicz-Drozdowska M. (red.), Ubezpieczenia, Wydawnictwo PWE, 2024 2. Kaczmarek T.T., Ryzyko i zarządzanie ryzykiem. Ujęcie interdyscyplinarne, Difin, Warszawa, 2010 3. Bednarczyk T, Bielawska K, Jackowska B, Wycinka E, Ekonomiczne i demograficzne uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju ubezpieczeń, Wydawnictwo UG, Gdańsk, 2019. 4. Maśniak D., Prawo ubezpieczeniowe, Wydawnictwo UG, Gdańsk, 2020. 5. Pisarewicz P, Gierusz A, Kowalczyk Rólczyńska P, Pobłocka A, Produkty ubezpieczeniowe, Wydawnictwo UG, Gdańsk, 2020.
	Uzupełniająca lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Musiał M., Ubezpieczenie jako narzędzie zarządzania ryzykiem w procesie gospodarowania finansami osobistymi, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 855, Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia nr 74, t. 1, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin, www.wneiz.pl/frfu, 2015 2. Janowicz-Lomott M., Spigarska E., Dąbrowski I., Łyskawa K., Finanse ubezpieczeń, Wydawnictwo UG, Gdańsk, 2020 3. Wycinka E., Szreder M. red., Zastosowania metod ilościowych w ubezpieczeniach, Wydawnictwo UG, Gdańsk, 2020 4. Ronka Chmielowiec W. (red.), Ubezpieczenia, C.H.Beck, Warszawa 2016 5. Zabezpieczenie społeczne w Polsce (najnowsze wydanie), plik pdf ze strony zus.pl 6. Jędrasik-Jankowska I., Pojęcia i konstrukcje prawne ubezpieczenia społecznego, Wolters Kluwer 2020 7. Golinowska S., Polityka społeczna państwa w gospodarce rynkowej, PWN 1994.
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zarządzanie inwestycjami i projektami, PG_00178524						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS			5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Inwestycji i Nieruchomości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr hab. Anna Wojewnik-Filipkowska					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	15.0	15.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		61.0	125
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest przekazanie studentom wiedzy, technik i narzędzi zarządzania projektami oraz zapoznanie studentów z problematyką zarządzania inwestycjami w ujęciu teoretycznym i praktycznym, z naciskiem na poznanie i zrozumienie procesu przygotowania projektu inwestycyjnego oraz oceny efektywności finansowej inwestycji. Studenci, pracując w zespołach projektowych, zdobędą praktyczne podejście do zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem etapu planowania projektu oraz przygotują model finansowy i przeprowadzą rachunek opłacalności w ramach wstępnych studiów wykonalności dla przykładowego studium projektu inwestycyjnego.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje oraz prezentować swoje opinie, posługując się terminologią z zakresu finansów i rachunkowości, za pomocą różnych środków przekazu.	Student prezentuje w sposób przejrzysty i profesjonalny wyniki analizy finansowej projektu inwestycyjnego oraz formułuje wnioski i rekomendacje z wykorzystaniem właściwej terminologii ekonomiczno-finansowej.	[SU4] test/exam - oral or written [SU5] implementation of a problem task
	[FiRL3_W09] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie ogólne zasady tworzenia oraz rozwoju różnych form przedsiębiorczości wykorzystującej wiedzę z obszaru nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student potrafi tworzyć i analizować modele projektów inwestycyjnych oraz przygotować koncepcję projektu gospodarczego, uwzględniając uwarunkowania rynkowe i finansowe.	[SW4] test/exam - oral or written [SW5] implementation of a problem task
	[FiRL3_U11] Student potrafi współdziałać i pracować w zespołach, przyjmując w nich różne role.	Student skutecznie współpracuje w zespole projektowym, przyjmując odpowiedzialność za realizację wybranych etapów projektu oraz uczestnicząc w procesie decyzyjnym.	[SU5] implementation of a problem task
	[FiRL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody i narzędzia oraz techniki pozyskiwania, opracowania i analizy danych niezbędnych do oceny sytuacji finansowej różnych podmiotów w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student rozpoznaje i potrafi zastosować zaawansowane metody i narzędzia służące do oceny opłacalności projektów inwestycyjnych oraz analizy ryzyka, wykorzystując wiedzę z zakresu finansów, rachunkowości i zarządzania.	[SW4] test/exam - oral or written [SW5] implementation of a problem task
Treści przedmiotu	<p>[ZAKRES: ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI]</p> <p>Problematyka wykładów (15h)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Wprowadzenie do zarządzania projektami- 2. Aspekty planowania i realizacji przedsięwzięć, cykl Deminga 3. Metodyki kaskadowe, zwinne i hybrydowe w zarządzaniu projektami informatycznymi 4. Metodyka kaskadowa zarządzania projektem informatycznym metodyki PMI, PRINCE II, PM² 5. Metodyka zwinna zarządzania projektem informatycznym na przykładzie SCRUM 6. Podstawowe narzędzia zarządzania projektem informatycznym w fazie realizacji <p>Problematyka ćwiczeń (15h)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Projekt: Inicjowanie i planowanie. <p>Określenie celów i zakresu projektu.</p> <p>Karta projektu</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Projekt: Inicjowanie i planowanie. <p>Analiza interesariuszy</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Projekt: Inicjowanie i planowanie. <p>Struktura podziału pracy w projekcie (WBS)</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Projekt: Inicjowanie i planowanie. <p>Macierz Odpowiedzialności (RAM)</p> <ol style="list-style-type: none"> 5. Wybrane techniki planowania projektu. <p>Wykres Gantta.</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Wybrane techniki planowania projektu. <p>Metoda ścieżki krytycznej w planowaniu projektu</p> <p>CPM- PDM podstawowe założenia</p> <p>Projekt jako struktura sieciowa</p> <p>Wyznaczanie ścieżki krytycznej w projekcie</p> <ol style="list-style-type: none"> 7. Wybrane techniki planowania projektu. <p>Zapasy czasowe i ich rola w planowaniu projektu (Total Float/Free Float)</p> <p>Wyznaczanie ścieżki krytycznej w projekcie</p> <p>[ZAKRES: ZARZĄDZANIE INWESTYCJAMI]</p> <p>Problematyka wykładów (15 h)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Istota, rodzaje, przesłanki, znaczenie i uwarunkowania decyzji inwestycyjnych. 2. Pojęcie, cechy, klasyfikacja inwestycji. Zasady zarządzania inwestycjami. 3. Rodzaje projektów inwestycyjnych, cykl projektu inwestycyjnego, typy i aspekty studiów przedinwestycyjnych. 4. Cel, zawartość i funkcje studium wykonalności projektu inwestycyjnego. 5. Problem założeń w projekcie. Zasady sporządzania modelu finansowego w ramach studiów wykonalności. 6. Zasady przeprowadzania, rodzaje i techniki rachunku opłacalności projektu inwestycyjnego. 7. Ujęcie właścicielskie i standardowe w ocenie opłacalności. 8. Ryzyko w projekcie inwestycyjnym. Analiza wrażliwości. <p>Problematyka laboratorium komputerowego (15h)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Przykładowe studium projektu koncepcja projektu z zakresu inwestycji przedsiębiorstw. 2. Opracowanie strategii projektu inwestycyjnego. 3. Analiza lokalizacyjna. Wybór terenu. 4. Planowanie założeń do modelu finansowego. Zbierania danych do studiów przedinwestycyjnych. 5. Planowanie nakładów inwestycyjnych i źródeł ich finansowania. 6. Planowanie zdolności (struktury) produkcyjnej/usługowej i prognoza przychodów. 7. Prognoza kosztów. 8. Prognoza sprawozdań finansowych dla studium przypadku. 9. Ocena opłacalności projektu inwestycyjnego dla ujęcia standardowego (FCFF) oraz właścicielskiego (FCFE) z wykorzystaniem metod statycznych i dynamicznych oceny opłacalności. 10. Ocena ryzyka projektu inwestycyjnego. Wnioski z analizy. 		

Wymagania wstępne i dodatkowe	Studenci powinni znać podstawowe zasady zarządzania inwestycjami, w tym metody oceny opłacalności inwestycji w podziale na statyczne i dynamiczne, rozumieć zasadę zmienności wartości pieniądza w czasie. Powinni posiadać wiedzę z zakresu rachunkowości zarządczej, rachunku kosztów i rachunkowości finansowej i praktyczną umiejętność wykorzystywania narzędzi informatycznych w zarządzaniu.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa ocena końcowej
	Test/Egzamin	51.0%	70.0%
	Realizacja zadania problemowego	51.0%	30.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Behrens W., Hawranek P.M., Poradnik przygotowania przemysłowych studiów feasibility. Wydawnictwo UNIDO, Warszawa 1993. 2. Nawrocka E., Szczepaniak K., Welzant K., Wojewnik-Filipkowska A.: Inwestycje przedsiębiorstw w niepewnych warunkach rynkowych, CEDEWU, Warszawa 2022; rozdziały: 1, 2 oraz 5. 3. Przewodnik PMBOK, wydanie 7-me, Project Management Institute 4. Rubin K., Scrum. Praktyczny przewodnik po najpopularniejszej metodyce Agile, Helion, 5. Wysocki R., Efektywne zarządzanie projektami, OnePress, Gliwice, wydanie najnowsze lub wcześniejsze. 6. The Scrum Guide: https://www.scrum.org/resources/scrum-guide	
	Uzupełniająca lista lektur	1. Czerwińska T., Kowalke K., Nawrocka E., Rymarzak M., Szczepaniak K., Trojanowski D., Wojewnik-Filipkowska A., Zarządzanie inwestycjami i nieruchomościami. Wybrane problemy, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2011. 2. Dziworska K., Decyzje inwestycyjne przedsiębiorstw, Wydawnictwo Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2000. 3. Krzymowski B., Excel 2003 PL. Poradnik dla nieinformatyków, HELP, 2004.	
	Adresy eZasobów	Podstawowe https://www.pmi.org/ - PMI https://pmi.org.pl/ - PMI https://ipma.world/ - IPMA WORLD https://ipma.pl/ - IPMA	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania			
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy		

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Cyfryzacja procesów biznesowych, PG_00178525						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski Polski		
Semestr studiów	6		Liczba punktów ECTS		5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Informatyki Ekonomicznej						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Natalia Michałek				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	15.0	0.0	45.0	0.0	0.0	60
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	60		4.0		61.0	125
Cel przedmiotu	<p>Celem przedmiotu jest wykształcenie umiejętności analizy, projektowania i symulowania procesów biznesowych z wykorzystaniem nowoczesnych narzędzi informatycznych. Przedmiot kładzie nacisk na praktyczne aspekty modelowania procesów, parametryzacji modeli oraz przeprowadzania ich symulacji w różnych scenariuszach (as-is, what-if, to-be). W szczególności:</p> <ul style="list-style-type: none">• dobór odpowiednich narzędzi informatycznych do konkretnych zastosowań w zakresie modelowania i symulacji procesów biznesowych,• stosowanie standardowych notacji modelowania, takich jak BPMN czy UML,• budowanie wielowymiarowych modeli procesów z uwzględnieniem danych, algorytmów oraz interakcji użytkowników,• parametryzowanie modeli na potrzeby realistycznych symulacji i analiz,• interpretowanie wyników symulacji oraz projektowanie alternatywnych scenariusze działania przedsiębiorstw,• rozwój krytycznego i kreatywnego podejście do optymalizacji i digitalizacji procesów biznesowych.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji i wdrażania zmian w tym zakresie.	Student ma wiedzę jak zidentyfikować i scharakteryzować kluczowe procesy finansowe w przedsiębiorstwie, jak opisać sposób ich ewidencji w systemie i narzędziach informatycznych oraz wie jak ocenić wpływ tych procesów na decyzje zarządcze.	[SW4] test/exam - oral or written [SW1] oral statement/ conversation/discussion [SW2] presentation/project/paper/ report
	[FiRL3_U12] Student potrafi wykorzystywać technologie i systemy informatyczne, wspomagające pracę zawodową w obszarze finansów i rachunkowości.	Student biegle posługuje się narzędziami informatycznymi do analizy danych, prognozowania i raportowania wyników finansowych, jak również digitalizacji procesów biznesowych.	[SU6] demonstration of practical skills
	[FiRL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody i narzędzia oraz techniki pozyskiwania, opracowania i analizy danych niezbędnych do oceny sytuacji finansowej różnych podmiotów w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student zna i rozumie metody oceny kondycji finansowej podmiotów oraz narzędzia i techniki analizy danych, w tym narzędzia informatyczne wspierające analizę finansową.	[SW4] test/exam - oral or written [SW1] oral statement/ conversation/discussion [SW2] presentation/project/paper/ report
Treści przedmiotu	<ol style="list-style-type: none"> Wprowadzenie do cyfryzacji procesów biznesowych <ul style="list-style-type: none"> Rola i znaczenie digitalizacji w nowoczesnych organizacjach Przegląd narzędzi wspierających analizę i zarządzanie procesami Narzędzia informatyczne do modelowania i symulacji procesów <ul style="list-style-type: none"> Przesłanki doboru narzędzi i ich funkcjonalność Praktyczne zastosowanie: ADONIS, Enterprise Architect, BPMN.io Porównanie możliwości wybranych narzędzi Notacje wykorzystywane w projektowaniu procesów <ul style="list-style-type: none"> Business Process Model and Notation (BPMN) Notacje BPMS Język UML w kontekście procesowym Wielowymiarowe modelowanie procesów biznesowych <ul style="list-style-type: none"> Integracja danych i zdarzeń w strukturze modelu Uwzględnianie czynników zewnętrznych i interakcji użytkowników Strukturalna specyfikacja artefaktów IT i danych Parametryzacja modeli procesowych <ul style="list-style-type: none"> Określanie parametrów czasowych, kosztowych i logistycznych Wątki równoległe, zakleszczenia, ograniczenia zasobów Wykorzystanie zmiennych, agentów i rozkładów prawdopodobieństwa Przygotowanie modeli do uruchomienia symulacji Symulacja procesów biznesowych <ul style="list-style-type: none"> Szacowanie czasu i kosztów realizacji procesów Analiza ścieżki, obciążenia oraz efektywności zasobów Porównanie analizy stacjonarnej i niestacjonarnej Analiza i optymalizacja procesów biznesowych <ul style="list-style-type: none"> Scenariusze: as-is, what-if, to-be Budowa predefiniowanych i autorskich kwerend analitycznych Identyfikacja i eliminacja błędów w modelach Dobre praktyki konstrukcji zoptymalizowanych modeli 		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Podstawowa znajomość koncepcji zarządzania oraz narzędzi informatycznych wspomagających zarządzanie organizacjami gospodarczymi.		
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Test pisemny lub ustny	51.0%	50.0%
	Projekt zaliczeniowy	51.0%	50.0%

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<ol style="list-style-type: none"> 1. Autorskie materiały dydaktyczne (wykładowe i laboratoryjne) prowadzących zajęcia 2. Gawin B., Marcinkowski B.; Symulacja procesów biznesowych. Standardy BPMS i BPMN w praktyce; Onepress [ostatnie wydanie] 3. Gawin B., Systemy informatyczne w zarządzaniu procesami Workflow; Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa [ostatnie wydanie]
	Uzupełniająca lista lektur	Drejewicz S., Zrozumieć BPMN. Modelowanie procesów biznesowych. Wydanie 2 rozszerzone; Onepress [ostatnie wydanie]
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zadanie modelowe: Zaprojektuj w BPMN model procesu obsługi zamówień w firmie e-commerce, uwzględniając warunki wyjątkowe. 2. Symulacja: Wykonaj symulację procesu magazynowania z użyciem narzędzia ADONIS. Zidentyfikuj miejsca krytyczne. 3. Analiza what-if: Zmodyfikuj parametry procesu w wybranym modelu i przeprowadź analizę scenariusza co jeśli. 4. Projekt grupowy: Opracuj wielowymiarowy model procesu dla instytucji finansowej z uwzględnieniem danych, zasobów i otoczenia prawnego. 5. Raport analityczny: Przygotuj raport porównujący dwa narzędzia do symulacji procesów (np. ADONIS vs Enterprise Architect) pod kątem funkcjonalności i zastosowania. 	
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Seminarium dyplomowe 2, PG_00178526						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć obowiązkowych z zakresu kierunku studiów Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	6		Liczba punktów ECTS		5.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		zaliczenie		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Bankowości i Finansów						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Adam Barembruch				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	0.0	0.0	0.0	0.0	35.0	35
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	35		4.0		86.0	125
Cel przedmiotu	Celem seminarium dyplomowego jest przygotowanie studenta do samodzielnego opracowania i obrony pracy dyplomowej, która demonstruje umiejętność zdefiniowania problemu badawczego, syntezy wiedzy z zakresu studiowanej dyscypliny oraz zastosowania metodyki badawczej adekwatnej do postawionych celów naukowych						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_K01] Student jest gotów do zdobywania wiedzy potrzebnej do rozwiązywania problemów poznawczych i praktycznych, w szczególności z zakresu dyscyplin nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów, a także do krytycznej oceny posiadanej wiedzy i odbieranych treści oraz do zasięgania opinii ekspertów z zakresu finansów i rachunkowości w przypadku trudności z samodzielnym rozwiązaniem problemu.	Student jest gotów do krytycznej oceny literatury przedmiotu, samodzielnego poszerzania wiedzy oraz konsultacji z promotorem w przypadku trudności metodologicznych.	[SK8] observation of student's independent or team work
	[FiRL3_U10] Student potrafi w sposób jasny i komunikatywny przekazywać informacje oraz prezentować swoje opinie, posługując się terminologią z zakresu finansów i rachunkowości, za pomocą różnych środków przekazu.	Student potrafi przedstawić wyniki badań w formie ustnej, z wykorzystaniem logicznej argumentacji i specjalistycznej terminologii z zakresu ekonomii i finansów	[SU8] observation of student's independent or team work
	[FiRL3_W05] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie metody i narzędzia oraz techniki pozyskiwania, opracowania i analizy danych niezbędnych do oceny sytuacji finansowej różnych podmiotów w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student zna i stosuje metody badawcze (np. analiza źródeł, zbieranie danych) oraz narzędzia analityczne niezbędne do opracowania pracy dyplomowej	[SW3] text preparation/written work
	[FiRL3_U04] Student potrafi - z perspektywy finansów i rachunkowości - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby analizy i prognozy procesów gospodarczych oraz oceny zjawisk gospodarczych.	Student potrafi dobrać metody badawcze i narzędzia statystyczne adekwatne do celu pracy dyplomowej.	[SU3] text preparation/written work
	[FiRL3_K02] Student jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych, przestrzegania zasad etyki zawodowej i wymagania tego od innych, a także do dbałości o dorobek i tradycje zawodów związanych z finansami i rachunkowością.	Student jest gotów do przestrzegania zasad etyki badawczej (np. rzetelność cytowań) oraz odpowiedzialnego przygotowania pracy naukowej.	[SK8] observation of student's independent or team work
	[FiRL3_U03] Student potrafi pozyskiwać dane i weryfikować ich poprawność z właściwie wybranych źródeł oraz wykorzystywać te dane na potrzeby analizy i oceny procesów oraz zjawisk gospodarczych z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów.	Student potrafi selekcjonować i weryfikować źródła naukowe, pozyskiwać dane empiryczne oraz wykorzystywać je do argumentacji w pracy dyplomowej.	[SU3] text preparation/written work
	[FiRL3_U02] Student potrafi identyfikować, analizować lub projektować adekwatne rozwiązania problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student potrafi zidentyfikować problem badawczy, sformułować hipotezy (tezy) oraz zaproponować metodologię jego rozwiązania w kontekście tematu pracy dyplomowej.	[SU3] text preparation/written work
	[FiRL3_U07] Student potrafi przygotować prace pisemne oraz prezentacje i wystąpienia ustne, w zakresie problematyki finansów i rachunkowości.	Student potrafi przygotować pracę dyplomową zgodnie ze standardami akademickimi (struktura, przypisy, bibliografia) oraz sformułować wnioski badawcze.	[SU3] text preparation/written work
Treści przedmiotu	<ul style="list-style-type: none"> Opracowanie części empirycznej opracowanie wyników pracy, ich analiza oraz interpretacja Napisanie kolejnych rozdziałów pracy, integracja części teoretycznej i empirycznej pracy Podsumowanie pracy, sformułowanie wniosków i redakcja ostatecznej wersji Przygotowanie do obrony 		
Wymagania wstępne i dodatkowe	Znajomość podstawowych kategorii z ekonomii i finansów oraz podstaw matematyki finansowej oraz statystyki		

Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej
	Praca pisemna	51.0%	100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Pułło A., Kierończyk P., Wydawnictwo Gdańskiej Szkoły Wyższej, Prace dyplomowe: zasady i reguły pisania, Gdańsk 2020. 2. Zenderowski R.), Praca magisterska, licencjat: przewodnik po metodologii pisania i obrony pracy dyplomowej, Warszawa 2022	
	Uzupełniająca lista lektur	1. Boć J., Miodek J., Jak pisać pracę magisterską, Wrocław 2006. 2. Sagan A., Metodologia badań ekonomicznych, Kraków 2016. 3. Wojcik K., Piszę akademicką pracę promocyjną: licencjacką, magisterską, doktorską, Warszawa 2015. 4. Zenderowski R.), Technika pisania prac magisterskich i licencjackich, Warszawa 2021	
	Adresy eZasobów		

dr hab. Angelika Kędzierska-Szczepaniak, prof. UG

- Alternatywne formy finansowania działalności gospodarczej
- Crowdfunding
- Finansowanie start-upów
- Rynek kapitałowy
- Opodatkowanie działalności gospodarczej
- Opodatkowanie dochodów osób fizycznych
- Wykluczenie finansowe
- Innowacje finansowe
- Systemy podatkowe na świecie

dr hab. Piotr Galiński

- Funkcjonowanie podatków w Polsce i na świecie;
- Ocena sytuacji finansowej miast;
- Wspieranie rozwoju innowacji i zielonej gospodarki;
- Ocena funkcjonowania rynku finansowego;
- Ekonomia sektora publicznego.

dr Nina Stepanok

- Rozwój gospodarki a rola państwa.
- Wpływ globalizacji gospodarki światowej na lokalne rynki.
- Wpływ globalizacji gospodarki światowej na lokalne rynki finansowe.
- Procesy demograficzne i kapitał ludzki.
- Ekonomiczne aspekty fuzji i przejęć.

dr Małgorzata Siemionek-Ruskań

- Analiza dochodów i wydatków publicznych.
- Deficyt budżetowy i dług publiczny.
- Budżet państwa, budżety jednostek samorządu terytorialnego
- Zielone finanse w jednostkach samorządu terytorialnego
- Finansowanie inwestycji ze środków unijnych

dr Piotr Pisarewicz

- Rola i funkcjonowanie rynku finansowego w dobie globalizacji
- Misselling, nadużycia i przestępstwa na rynku finansowym
- Finansowanie przedsiębiorstw na rynku kapitałowym
- Rola giełd papierów wartościowych na współczesnym rynku finansowym
- Bankowość detaliczna, inwestycyjna i korporacyjna
- Ubezpieczenia osobowe
- Ubezpieczenia majątkowe

dr Katarzyna Welzant

- Znaczenie inwestycji dla rozwoju lokalnego wybranych gmin.
- Rola władz rządowych i samorządowych w stymulowaniu rozwoju gospodarczego
- Ulgi podatkowe jako narzędzie wspierania konkurencyjności przedsiębiorstw
- Efektywność Polskiej Strefy Inwestycji
- Wybór formy opodatkowania na przykładzie wybranej działalności gospodarczej
- Optymalizacja obciążeń podatkowych
- Kondycja finansowa wybranych jednostek samorządu terytorialnego
- Rola środków pochodzących z UE w kreowaniu rozwoju lokalnego jednostek samorządu terytorialnego

dr Patryk Kaczmarek

- Pieniądz w gospodarce rynkowej
- Bankowość centralna I polityka pieniężna
- Zarządzanie inwestycjami
- Wycena I analiza instrumentów finansowych
- Finanse publiczne I polityka fiskalna

dr Sebastian Susmarski

- Efektywność pomocy publicznej w finansowaniu działalności przedsiębiorstwa.
- Optymalizacja finansowania systemu ochrony zdrowia.
- Finansowanie działalności innowacyjnej w przedsiębiorstwie.
- Controlling w jednostkach sektora finansów publicznych.

dr Sławomir Kujawa

- Inwestycje alternatywne
- Zarządzanie aktywne i pasywne w inwestowaniu
- Fundusze Exchange Traded Fund
- Finanse behawioralne

	<ul style="list-style-type: none"> Finanse przyszłości (crowdfunding, blockchain, sztuczna inteligencja, ryzyka cybernetyczne. FinTech) <p>dr Adam Barembruch</p> <ul style="list-style-type: none"> Bankowość detaliczna: działalność kredytowa banków, rynek kredytów hipotecznych, ocena produktów bankowości detalicznej, bancassurance, Doradztwo finansowe: analiza i planowanie finansów osobistych, oszczędzanie, inwestowanie, ubezpieczanie, narzędzia planowania finansowego Pośrednictwo: kanały dystrybucji usług bankowych, zmiany na rynku, Rynki finansowe: stopa zwrotu i ryzyko, pomiar siły fundamentalnej <p>dr Karol Śledzik</p> <ul style="list-style-type: none"> Zarządzania wartością banku: wycena banku, identyfikacja generatorów wartości banku Ocena poziomu kapitału intelektualnego instytucji finansowej: ocena wskaźnikowa poziomu zasobów niematerialnych instytucji finansowej Kryzys i restrukturyzacja finansowa przedsiębiorstw i banków Kryzysy na rynkach finansowych Rynki finansowe: rynek kapitałowy (analiza techniczna i fundamentalna), rynek walutowy <p>dr Marta Penczar</p> <ul style="list-style-type: none"> Bankowość detaliczna: Działalność kredytowa banków, ocena zdolności kredytowej Rynek kredytów konsumpcyjnych Obrót gotówkowy i bezgotówkowy Kanały dystrybucji usług bankowych Integracja rynku bankowego w Unii Europejskiej Rozwój rynku finansowego w Polsce <p>dr Błażej Lepczyński</p> <ul style="list-style-type: none"> Bankowość detaliczna i hipoteczna Zarządzanie ryzykiem w banku, sekurytyzacja aktywów, nowe regulacje w zakresie adekwatności kapitałowej Ocena banku, rating instytucji finansowych, agencje ratingowe Integracja rynku bankowego w unii europejskiej <p>dr Dorota Kowalczyk</p> <ul style="list-style-type: none"> Nadzór finansowy i bankowy Bankowość elektroniczna; Rynek pieniężny; rynek kapitałowy; Polityka pieniężna NBP Problematyka seminarium z zakresu finansów i podatków Formy opodatkowania przedsiębiorstw Wpływ podatku dochodowego od osób fizycznych na budżet państwa <p>dr Kamila Bielawska</p> <ul style="list-style-type: none"> Systemy emerytalne Partnerstwo publiczno-prywatne w zarządzaniu ryzykiem społecznym Ubezpieczenia społeczne Koszty i korzyści ubezpieczeń społecznych Zarządzanie ryzykiem i ubezpieczenia Przestępczość socjalna i ubezpieczeniowa
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Analiza podmiotów sektora finansowego i niefinansowego, PG_00178544						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski		
Semestr studiów	6		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Finansów Przedsiębiorstw						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Dawid Szramowski				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem zajęć jest przekazanie wiedzy niezbędnej do zrozumienia zasad funkcjonowania podmiotów sektora finansowego i niefinansowego oraz umiejętności analizy ich sytuacji finansowej. Zdobyta wiedza ma umożliwić ocenę kondycji banków, zakładów ubezpieczeń oraz organizacji non-profit z wykorzystaniem narzędzi analizy finansowej i wskaźników charakterystycznych dla poszczególnych typów działalności.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy		Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_U04] Student potrafi - z perspektywy finansów i rachunkowości - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby analizy i prognozy procesów gospodarczych oraz oceny zjawisk gospodarczych.		Student potrafi poprawnie dobrać i zastosować odpowiednie metody i narzędzia analityczne z zakresu finansów, rachunkowości oraz nauk o zarządzaniu i jakości w celu przeprowadzenia pogłębionej analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej oraz prognozowania przyszłych trendów w działalności podmiotów z różnych sektorów gospodarki.	[SU4] test/exam - oral or written
	[FiRL3_W08] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie powiązania rachunkowości i finansów z działalnością gospodarczą w warunkach zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.		Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie specyfikę sprawozdawczości finansowej oraz analizy finansowej podmiotów różnych sektorów (finansowych, niefinansowych, non-profit), uwzględniając wpływ zmieniającego się otoczenia gospodarczego, regulacyjnego oraz ryzyk związanych z tymi zmianami na funkcjonowanie organizacji i ich sytuację finansową.	[SW4] test/exam - oral or written
	[FiRL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji i wdrażania zmian w tym zakresie.		Student w zaawansowanym stopniu zna specyfikę funkcjonowania oraz kluczowe różnice między sektorami finansowym i niefinansowym, rozumie istotę, cele oraz wzajemne zależności procesów finansowych zachodzących w bankach, zakładach ubezpieczeń oraz organizacjach non-profit, a także zasady ich odzwierciedlenia w sprawozdawczości finansowej.	[SW4] test/exam - oral or written
Treści przedmiotu	1. Wprowadzenie do analizy podmiotów sektora finansowego i niefinansowego o Kluczowe różnice między sektorem finansowym a niefinansowym o Rola analizy finansowej w procesie zarządzania i nadzoru 2. Specyfika sprawozdań finansowych w różnych sektorach o Porównanie bilansów, rachunków zysków i strat oraz przepływów pieniężnych o Różnice w strukturze aktywów i pasywów 3. Analiza finansowa banków podstawy o Specyfika działalności bankowej o Kluczowe wskaźniki: rentowność aktywów (ROA), marża odsetkowa, wskaźniki płynności i wypłacalności o Wymogi regulacyjne (np. Bazylea III) 4. Analiza jakościowa i ryzyk w sektorze bankowym o Ocena zarządzania ryzykiem kredytowym, rynkowym i operacyjnym o Analiza ratingów i ryzyka niewypłacalności 5. Analiza finansowa zakładów ubezpieczeń o Specyfika przychodów i kosztów w ubezpieczeniach o Wskaźniki: wskaźnik szkodowości, wskaźnik kosztów, rezerwy techniczno-ubezpieczeniowe 6. Zarządzanie ryzykiem i wypłacalnością w zakładach ubezpieczeń o Wymogi Solvency II o Analiza wypłacalności i rezerw 7. Analiza finansowa organizacji non-profit o Specyfika działania i celów organizacji non-profit o Sprawozdawczość finansowa a sprawozdawczość z działalności statutowej 8. Ocena efektywności organizacji non-profit o Wskaźniki efektywności kosztowej i wykorzystania zasobów o Transparentność i wiarygodność w oczach interesariuszy 9. Porównawcza analiza międzysektorowa o Zestawienie wyników i wskaźników dla różnych typów podmiotów o Możliwość zastosowania benchmarkingu i najlepszych praktyk 10. Zastosowanie analizy w podejmowaniu decyzji zarządczych i inwestycyjnych			
Wymagania wstępne i dodatkowe	Podstawowa wiedza z zakresu rachunkowości i finansów przedsiębiorstw.			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy		Składowa oceny końcowej
	Pisemny egzamin testowy	51.0%		100.0%
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	1. Gąsioriewicz, L. (2016). Analiza finansowa banków i zakładów ubezpieczeń. Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej. 2. Dyktus, J., & Gaertner, M. (2020). Sprawozdawczość i analiza finansowa. Difin. 3. Trzpięta, K. (2018). Sprawozdanie organizacji non profit jako jednostki mikro krok po kroku. Onepress.		
	Uzupełniająca lista lektur	1. Zietlow, John, Hankin, Jo Ann & Seidner, Alan G. (2018). Financial Management for Nonprofit Organizations: Policies and Practices, Any Edition, Wiley.		

	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Finanse Unii Europejskiej, PG_00178545						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.		Rok akademicki realizacji przedmiotu		2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie		Grupa zajęć		Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne		Sposób realizacji		na uczelni		
Rok studiów	3		Język wykładowy		polski polski		
Semestr studiów	6		Liczba punktów ECTS		7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki		Forma zaliczenia		egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Bankowości i Finansów						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot		dr Nina Stepanok				
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175
Cel przedmiotu	Celem przedmiotu jest zapoznanie studentów z zakresem i istotą finansów Unii Europejskiej.						

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_U06] Student potrafi wykorzystywać i integrować wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, a także ekonomii i finansów na potrzeby rozstrzygania dylematów oraz rozwiązywania złożonych problemów, pojawiających się w pracy zawodowej w obszarze finansów i rachunkowości.	Student analizuje i interpretuje złożone procesy oraz zjawiska gospodarcze zachodzące w Unii Europejskiej, wykorzystując do tego odpowiednie narzędzia analizy finansowej, planowania strategicznego, budżetowego i podatkowego oraz wiedzę z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, ekonomii i finansów. Student bada ryzyka kursowe i inwestycji zagranicznych oraz wybiera instrumenty i metody zabezpieczania przed nimi, analizuje międzynarodowe instrumenty finansowe w działalności różnych podmiotów gospodarczych.	[SU2] presentation/project/paper/report [SU5] implementation of a problem task
	[FiRL3_W03] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie – z perspektywy finansów i rachunkowości – relacje wewnętrzne i zewnętrzne instytucji i organizacji ze szczególnym uwzględnieniem systemów bezpieczeństwa finansowego.	Student identyfikuje i obrazuje relacje finansowe podmiotów gospodarczych, instytucji finansowych oraz organizacji w Unii Europejskiej, w tym charakteryzuje kryteria konwergencji UE, system ochrony konsumenta na rynku usług finansowych UE, jednolity mechanizm nadzorczy nad europejskim sektorem bankowym działający na szczeblu UE.	[SW4] test/exam - oral or written [SW5] implementation of a problem task
	[FiRL3_W02] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie funkcjonowanie krajowego i międzynarodowego rynku finansowego oraz instrumentów i instytucji finansowych.	Student wyznacza charakterystyki finansów UE, opisuje funkcjonowanie rynków finansowych oraz instrumentów i instytucji finansowych Unii Europejskiej.	[SW4] test/exam - oral or written [SW5] implementation of a problem task

Treści przedmiotu	WYKŁAD: <div>1. Przedmiot i istota finansów międzynarodowych. Waluta i jej rodzaje.</div> <div>2. Rynki, transakcje walutowe oraz systemy kursu walutowego, teorie kształtowania się kursu walutowego.</div> <div>3. Ryzyko kursowe oraz instrumenty zabezpieczania przed nim.</div> <div>4. Struktura gospodarcza i finansowa Unii Europejskiej.</div> <div>5. Sektor bankowy w Unii Europejskiej, nadzór nad sektorem bankowym EBA.</div> <div>6. Polityka monetarna w Unii Europejskiej.</div> <div>7. Warunki przyjęcia wspólnej waluty w Unii Europejskiej. Analiza sytuacji Polski, złoty a euro.</div> <div>8. Instytucje finansowe działające w Unii Europejskiej i w Polsce.</div> <div>9. Ochrona konsumenta na rynku usług finansowych.</div> <div>10. Finanse publiczne w Unii Europejskiej.</div> <div>11. Budżetu ogólny Unii Europejskiej: dochody i wydatki w kontekście realizowanych polityk.</div> <div>12. Polityka spójności Unii Europejskiej. Rodzaje i zasady funkcjonowania funduszy unijnych.</div> <div>13. Rozliczanie transakcji w handlu międzynarodowym.</div> <div>14. Incoterms zasady ustalania warunków dostaw oraz międzynarodowe reguły handlowe.</div> <div>15. Systemy płatności w UE.</div> <div>16. Instrumenty pochodne w rozliczeniach zagranicznych.</div> <div>ĆWICZENIA: <div>1. Główne zasady funkcjonowania Unii Europejskiej.</div><div>2. Konsekwencje jednolitości rynku wewnętrznego, analiza zalet i słabości</div><div>3. Realizacja polityki gospodarczej w ramach unii gospodarczej i walutowej zadania</div><div>4. Rynek pieniężny w Unii Europejskiej zadania</div><div>5. Rynek kapitałowy w Unii Europejskiej zadania</div><div>6. Cele i mechanizmy ich realizacji Europejskiej Unii Monetarnej</div><div>7. System dochodów budżetowych Unii Europejskiej. Wydatki budżetowe.</div><div>8. Gospodarcze kryteria konwergencji. Studium przypadku wybrane kraje Unii Europejskiej.</div><div>9. Reguły handlowe w Unii Europejskiej. Studium przypadku.</div><div>10. Kryzysy walutowe i finansowe na świecie oraz ich wpływ na finanse Unii Europejskiej.</div><div>11. Uwarunkowania absorpcji środków unijnych</div><div>12. Ustalanie kosztów dla akredytywy dokumentowej, inkasa dokumentowego oraz gwarancji bankowej zadania</div><div>13. Analiza kosztów dostaw w transakcjach handlu zagranicznego na przykładzie konkretnych faktur handlowych</div><div>14. SWIFT, TARGET2 zadania</div><div>15. Wykorzystanie instrumentów pochodnych rynku giełdowego oraz pozagiełdowego</div></div> <div>LABORATORIA: <div>1. Kurs walutowy i rynek walutowy. Rola kursów walutowych a głównych walut świata.</div><div>2. Polityka kursu walutowego. Analiza wpływu kursu walutowego na politykę pieniężną.</div><div>3. Prognozowanie kursu walutowego w przedsiębiorstwie i jego rola w działalności gospodarczej.</div><div>4. Instrumenty rynku terminowego: kontrakty forward, futures i opcje.</div><div>5. Gospodarka otwarta. Analiza czynników wpływających na rynek krajowy.</div><div>6. Struktura kapitału firmy międzynarodowej.</div><div>7. Finansowanie dłużne w walucie zagranicznej</div><div>8. Inwestycje zagraniczne, ich rodzaje i sposoby przyciągania.</div><div>9. Ryzyko inwestycji zagranicznych przedsiębiorstwa.</div><div>10. Wieloletnie ramy finansowe UE. Praktyczne aspekty instrumentu NextGenerationEU.</div><div>11. Wybór i analiza międzynarodowych instrumentów finansowych w działalności różnych podmiotów gospodarczych.</div><div>12. Aspekty praktyczne wpływu globalizacji na handel międzynarodowy.</div><div>13. Konsekwencje pandemii COVID-19 dla rynków w Unii Europejskiej.</div><div>14. Europejski Mechanizm Stabilności - aspekty praktyczne działalności.</div><div>15. Analiza systemów podatkowych w UE. Raje podatkowe.</div></div>															
	Wymagania wstępne i dodatkowe															
	Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	<table><tr><td>Sposób oceniania (składowe)</td><td>Próg zaliczeniowy</td><td>Składowa oceny końcowej</td></tr><tr><td>egzamin pisemny testowy</td><td>51.0%</td><td>50.0%</td></tr><tr><td>wykonanie pracy zaliczeniowej</td><td>51.0%</td><td>20.0%</td></tr><tr><td>zaliczenie pisemne</td><td>51.0%</td><td>30.0%</td></tr></table>			Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	egzamin pisemny testowy	51.0%	50.0%	wykonanie pracy zaliczeniowej	51.0%	20.0%	zaliczenie pisemne	51.0%	30.0%
		Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej												
egzamin pisemny testowy		51.0%	50.0%													
wykonanie pracy zaliczeniowej		51.0%	20.0%													
zaliczenie pisemne	51.0%	30.0%														

Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	<p>1. B. Bernaś (red.), Finanse międzynarodowe, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2022</p> <p>2. A. WójtowiczDawid, Monitoring, kontrola i audyt wykorzystywania środków unijnych, Wolters Kluwer, Warszawa 2020</p> <p>3. L. Oręziak. Finanse Unii Europejskiej i strefy euro, Szkoła Główna Handlowa, eBook, 2020</p> <p>4. J. Jakubczyc, Finanse międzynarodowe, Wolters Kluwer Polska, SA, 2012</p> <p>5. A. Oleksiuk, Międzynarodowe rynki finansowe i centra światowych finansów, Difin 2016</p>
	Uzupełniająca lista lektur	<p>1. M. Drożak, Reguły handlowe, Incoterms 2020, teoria i ćwiczenia, TD s.c. 2019</p> <p>2. P. Kowalik, A.Pietrzak. Finanse Międzynarodowe. Zbiór zadań. Wydawnictwo Naukowe PWN, 2019</p> <p>3. A. Kosztowniak, P.Misztal, I. Pszczółka, A. Szelągowska, Finanse i rozliczenia międzynarodowe, Ebook, CH Beck,</p> <p>4. J. Rymarczyk, Finanse biznesu międzynarodowego, WSB Poznań, 2017</p> <p>5. J.B. Osoba, Ekonomia i finanse międzynarodowe, Zbiór zadań i materiały do ćwiczeń, Difin 2013</p> <p>6. K. Sobański, Międzynarodowe finanse przedsiębiorstw, PWN 2018</p>
	Adresy eZasobów	
Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania		
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy	

Dokument wygenerowany elektronicznie. Nie wymaga pieczęci ani podpisu.

Karta przedmiotu

Nazwa i kod przedmiotu	Zaawansowany rachunek kosztów i zaawansowana rachunkowość zarządcza, PG_00178546						
Kierunek studiów	Finanse i rachunkowość (O)						
Data rozpoczęcia studiów	październik 2025 r.	Rok akademicki realizacji przedmiotu			2027/2028		
Poziom kształcenia	I stopnia - licencjackie	Grupa zajęć			Grupa zajęć fakultatywnych Grupa zajęć powiązanych z prowadzonymi badaniami naukowymi w dziedzinie nauki związanej z kierunkiem - profil ogólnoakademicki		
Forma studiów	stacjonarne	Sposób realizacji			na uczelni		
Rok studiów	3	Język wykładowy			polski		
Semestr studiów	6	Liczba punktów ECTS			7.0		
Profil kształcenia	ogólnoakademicki	Forma zaliczenia			egzamin		
Jednostka prowadząca	Rektor -> Wydział Zarządzania -> Katedra Rachunkowości						
Imię i nazwisko wykładowcy (wykładowców)	Odpowiedzialny za przedmiot	dr Beata Zackiewicz-Brunke					
	Prowadzący zajęcia z przedmiotu						
Formy zajęć	Forma zajęć	Wykład	Ćwiczenia	Laboratorium	Projekt	Seminarium	RAZEM
	Liczba godzin zajęć	30.0	30.0	15.0	0.0	0.0	75
	W tym liczba godzin zajęć na odległość: 0.0						
Aktywność studenta i liczba godzin pracy	Aktywność studenta	Udział w zajęciach dydaktycznych, objętych planem studiów		Udział w konsultacjach		Praca własna studenta	RAZEM
	Liczba godzin pracy studenta	75		4.0		96.0	175

1.

A. Zdefiniowanie:

- a) decentralizacji,
- b) organizacji scentralizowanej i zdecentralizowanej,
- c) ośrodka odpowiedzialności,
- d) rachunkowości odpowiedzialności,
- e) ośrodka kosztów,
- f) ośrodka kosztów standardowych,
- g) ośrodka kosztów dyskrejonalnych,
- h) ośrodka przychodów,
- i) ośrodka rentowności,
- j) ośrodka inwestycji,
- k) cen wewnętrznych,
- l) stopy zwrotu z aktywów operacyjnych (ROI),
- m) nadwyżki wyniku z działalności operacyjnej (RI).

B. Wskazanie problemów związanych z decentralizacją zarządzania.

C. Różnicowanie segmentów.

D. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków kosztów dyskrejonalnych.

E. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków przychodów.

F. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków rentowności.

G. Mierniki oceny efektywności działania ośrodków inwestycji.

H. Rola cen wewnętrznych w podejmowaniu decyzji zarządczych.

I. Metody ustalania cen wewnętrznych (transferowych).

2.

A. Zdefiniowanie:

a) planowania, planowania strategicznego, taktycznego i operacyjnego, budżetu sprzedaży, budżetu produkcji,

c) budżetowej metody zarządzania,

d) budżetowania, budżetowania kroczącego, budżetowania przyrostowego, budżetowania od zera,

budżetowania odgórnego, budżetowania partycypacyjnego,

e) kontroli budżetowej,

f) budżetu stałego i elastycznego.

B. Relacje między planowaniem strategicznym, taktycznym, operacyjnym a budżetowaniem.

C. Funkcje budżetowania.

D. Etapy procesu budżetowania.

E. Elementy budżetu wiodącego.

F. Powiązania w budżecie wiodącym.

G. Zakres i forma kontroli budżetowej. Sprawozdanie z wykonania budżetu.

H. Wskazanie wad tradycyjnych budżetów.

J. Scharakteryzowanie budżetu przy wykorzystaniu rachunku kosztów działań

K. Sporządzenie budżetu tradycyjnego i budżetu przy wykorzystaniu rachunku kosztów działań (ABB).

L. Sporządzanie raportów wspomagających podejmowanie decyzji zarządczych, w tym raportów

skoncentrowanych wokół planowania i budżetowania.

3.

A. Określenie cech charakterystycznych oraz zastosowania rachunku kosztów standardowych.

B. Zdefiniowanie:

a) kosztu standardowego (normatywnego),

b) standardu cenowego,

c) standardu ilościowego,

d) odchylenia kosztów,

e) odchylenia korzystnego,

f) odchylenia niekorzystnego.

C. Kalkulacja i analiza odchyleń pomiędzy kosztami standardowymi a kosztami rzeczywistymi.

D. Obliczenie odchyleń kosztów faktycznych od kosztów standardowych w zakresie kosztów materiałów bezpośrednich, płac bezpośrednich i kosztów pośrednich.

E. Ustalenie przyczyny odchyleń kosztów bezpośrednich oraz pośrednich kosztów stałych i zmiennych.

F. Wskazanie struktury odchyleń cząstkowych składających się na odchylenie zysku operacyjnego.

G. Kalkulacja w rachunku kosztów standardowych.

4.

A. Zdefiniowanie zasobów prostych, elastycznych i zaangażowanych.

B. Wyjaśnienie definicji kosztów, jako efektu celowego zużycia zasobów.

C. Określenie obiektów kosztów.

D. Obliczenie kosztów niewykorzystanych zasobów przy wykorzystaniu informacji z rachunku kosztów działań.

E. Wyjaśnienie powiązania kosztów z obiektem.

F. Wyjaśnienie różnicy między controllingiem a rachunkowością zarządczą.

5.

A. Określenie cech charakterystycznych rachunku kosztów działań oraz jego zastosowania.

B. Zdefiniowanie działania.

C. Opis klasycznego modelu rachunku kosztów działań.

D. Zdefiniowanie nośników kosztów zasobów i kosztów działań.

E. Kalkulacja kosztów zasobów w rachunku kosztów działań.

F. Kalkulacja kosztów działań w rachunku kosztów działań.

G. Kalkulacja kosztów obiektów finalnych w rachunku kosztów działań.

6.

A. Określenie cech charakterystycznych dla rachunku kosztów docelowych oraz jego wykorzystania.

B. Zdefiniowanie cyklu życia produktu, ceny możliwej do osiągnięcia, oczekiwanej marży, kosztu możliwego do osiągnięcia.

C. Etapy rachunku kosztów docelowych.
D. Ustalenie kosztu docelowego.

E. Analiza wartości.

F. Wyjaśnienie, na czym polega kaizen costing. Wskazanie różnicy między kaizen costing a rachunkiem kosztów docelowych.

7.

A. Zdefiniowanie:

a) zrównoważonej karty osiągnięć/wyników (Balanced Scorecard - BSC),

b) perspektyw,

c) perspektywy finansowej, perspektywy wewnętrznej, perspektywy klienta, perspektywy uczenia się i wzrostu,

d) miar wynikowych i prowadzących,

e) miar diagnostycznych, strategicznych,

f) mapy strategii,

g) inicjatyw strategicznych,

h) podwójnego sprzężenia zwrotnego.

B. Określenie roli BSC we wdrażaniu strategii i zarządzaniu strategią.

C. Określenie cyklu zarządzania strategią przy wykorzystaniu BSC
D. Wdrażanie BSC.

8.

A. Zdefiniowanie:

a) lean accounting,

b) metod lean accounting.

Efekty uczenia się przedmiotu	Efekt kierunkowy	Efekt z przedmiotu	Sposób weryfikacji i oceny efektu
	[FiRL3_U04] Student potrafi - z perspektywy finansów i rachunkowości - poprawnie wybrać oraz właściwie stosować metody i narzędzia z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości oraz ekonomii i finansów - na potrzeby analizy i prognozy procesów gospodarczych oraz oceny zjawisk gospodarczych.	Student analizuje dane finansowe i niefinansowe pod kątem dostarczenia informacji niezbędnych do zarządzania kosztami i dokonaniemi organizacji oraz stosuje odpowiednie metody i narzędzia w tym zakresie.	[SU4] test/exam - oral or written
	[FiRL3_U02] Student potrafi identyfikować, analizować lub projektować adekwatne rozwiązania problemów z zakresu finansów i rachunkowości.	Student analizuje problemy z zakresu zaawansowanej rachunkowości zarządczej i zaawansowanego rachunku kosztów oraz proponuje w tym zakresie odpowiednie rozstrzygnięcia.	[SU4] test/exam - oral or written
	[FiRL3_W06] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie cele, istotę, charakter i wzajemne powiązania procesów finansowych, sposobów ich ewidencji oraz zasady racjonalnego podejmowania decyzji i wdrażania zmian w tym zakresie.	Student rozpoznaje zasady oceny przedsięwzięć w ramach systemu zaawansowanej rachunkowości zarządczej i zaawansowanego rachunku kosztów, w szczególności związanych z budżetowaniem, pomiarem dokonań, zarządzania kosztami i problemowymi modelami rachunku kosztów.	[SW4] test/exam - oral or written
	[FiRL3_W08] Student w zaawansowanym stopniu zna i rozumie powiązania rachunkowości i finansów z działalnością gospodarczą w warunkach zmieniającego się otoczenia oraz towarzyszące im współczesne wyzwania i dylematy w tym kontekście.	Student identyfikuje interesariuszy informacji generowanych przez system zaawansowanej rachunkowości zarządczej i zaawansowanego rachunku kosztów w danej organizacji.	[SW4] test/exam - oral or written
Treści przedmiotu	<p>1. Decentralizacja zarządzania, ośrodki odpowiedzialności, mierniki oceny efektywności działania ośrodków odpowiedzialności.</p> <p>2. Planowanie i budżetowanie oraz ocena wykonania budżetów:</p> <p>a) planowanie i kontrola w zarządzaniu; znaczenie wewnętrznych sprawozdań informujących o wykonaniu zamierzeń i odchyleniach pomiędzy wielkościami planowanymi a rzeczywistymi,</p> <p>b) budżet główny (wiodący), jego elementy i sposób przygotowania, budżet operacyjny i budżet finansowy; budżety elastyczne,</p> <p>c) sprawozdania z wykonania budżetów,</p> <p>d) budżetowanie z wykorzystaniem rachunku kosztów działań.</p> <p>3. Rachunek kosztów standardowych (normatywnych, postulowanych).</p> <p>4. Koszty jako efekt celowego wykorzystania zasobów, obiekty kosztów. Controlling kosztów.</p> <p>5. Rachunek kosztów działań oraz jego wykorzystanie w zarządzaniu przedsiębiorstwem.</p> <p>6. Zarządzanie kosztami nowych produktów i technologii. Rachunek kosztów cyklu zużycia produktu, rachunek kosztów docelowych (target costing). Kazein costing.</p> <p>7. Nowoczesne systemy pomiaru i oceny dokonań w przedsiębiorstwie, stosowanie systemów zarządzania wykorzystujących niefinansowe mierniki osiągnięć, zrównoważona karta osiągnięć (Balanced Scorecard).</p> <p>8. Lean accounting (szczupła rachunkowość w zarządzaniu)</p>		

Wymagania wstępne i dodatkowe	Student powinien posiadać wiedzę i umiejętności z zakresu podstaw rachunku kosztów i rachunkowości zarządczej			
Sposoby i kryteria oceniania osiągniętych efektów uczenia się	Sposób oceniania (składowe)	Próg zaliczeniowy	Składowa oceny końcowej	
	Egzamin pisemny z zadaniami problemowymi i pytaniami testowymi lub Egzamin pisemny z zadaniami problemowymi. Szczegółowe warunki ustala prowadzący na początku semestru.	51.0%	100.0%	
Zalecana lista lektur	Podstawowa lista lektur	A.1. wykorzystywana podczas zajęć 1. Autorskie materiały dydaktyczne (wykładowe i ćwiczeniowe) prowadzących zajęcia 2. Controlling kosztów i rachunkowość zarządcza, Świdarska G.K. (red.), Difin, Warszawa 2010 3. Sojak S., Rachunkowość zarządcza, Dom Organizatora, Toruń 2003 4. Ossowski M., Budżetowanie, WSFIR, Sopot 2005 5. Kujawski, Koncepcja systemu budżetowania produkcji zleceńowej, Praca doktorska, UG, Sopot 2003 4. Nowak E., Rachunkowość zarządcza w przedsiębiorstwie, CeDeWu.pl, Warszawa, 2011 5. Lew G., Nieplowicz M, Ossowski M., Zackiewicz-Brunke B., Zrównoważona karta wyników w praktyce polskich przedsiębiorstw i instytucji, IUS PUBLICUM, Katowice 2021 A.2. studiowana samodzielnie przez studenta 1. Czubakowska K., Gabrusewicz W., Nowak E., Rachunkowość zarządcza. Metody i zastosowanie, PWE, Warszawa 2014 2. Strategiczne zarządzanie kosztami, Nowak E. (red.), Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2006 3. Nita B., Rachunkowość w zarządzaniu strategicznym przedsiębiorstwem, Oficyna Wolters Kluwer business, Kraków 2008 4. Szychta A., Etapy ewolucji i kierunki integracji metod rachunkowości zarządczej, Wydawnictwo UŁ, Łódź 2008 5. Jarugowa A., Kabalski P., Szychta A., Rachunkowość zarządcza, Oficyna Wolters Kluwers business, Warszawa 2010 6. Szychta A., Dobroszek J., Kabalski P., Rachunkowość zarządcza - zadania i testy, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2016 7. Czubakowska K., Budżetowanie w controllingu, ODDK, Gdańsk 2004 8. Budżetowania kosztów przedsiębiorstwa, E. Nowak (red.) ODDK, Gdańsk 2002 9. Dylewski P., Filipiak M., Szczypa B., Budżetowanie w przedsiębiorstwie, CeDeWu, Warszawa [ostatnie wydanie]		
	Uzupełniająca lista lektur	1. Rachunkowość zarządcza. Podejście operacyjne i strategiczne, Sobańska Irena (red.), Wydawnictwo C.H.BECK, Warszawa 2010 2. Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów, Tom I i Tom II, Świdarska G. K. (red.), Difin, Warszawa 2003 3. Rachunkowość zarządcza i rachunek kosztów w systemie informacyjnym przedsiębiorstwa, Karmańska A. (red.), Difin, Warszawa 2006 4. Nita B., Sprawozdawczość zarządcza, Wydawnictwo Naukowe PWN, Warszawa 2014 5. Kaplan R. S., Rachunek kosztów działań sterowany czasem, PWN, Warszawa 2008 6. Sojak S., Jóźwiak H., Rachunek kosztów docelowych, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2004 7. Rachunek kosztów cyklu życia produktu w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Kowalak R. (red.), Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009 8. Szadzińska A., Majchrzak I., Remlein I., Szychta A., Rachunkowość zarządcza a zrównoważony rozwój przedsiębiorstwa, IUS PUBLICUM, Katowice 2021		
		Adresy eZasobów		
	Przykładowe zagadnienia/ przykładowe pytania/ realizowane zadania			
Praktyki zawodowe w ramach przedmiotu	Nie dotyczy			

